

NOTITIE

datum 05-02-2014
contactpersoon Gabriëlle Leijh
onderwerp Strategische samenwerking
telefoon (013) 595 84 29
van College van Bestuur
e-mail ghm.leijh@avans.nl

aan Raad van Toezicht

kopie aan Concerncontroller

In de branchecode Goed Bestuur zijn een aantal principes opgenomen waaraan elke hogeschool dient te voldoen.

Een principe heeft betrekking op **de horizontale dialoog**.

Het College van Bestuur is vanuit zijn visie op de maatschappelijke positie van de hogeschool verantwoordelijk voor de relatie met de externe belanghebbenden¹ van de hogeschool en ontwikkelt hiertoe een samenhangend beleid. Voorgenomen besluiten zijn als gevolg van dat beleid goed onderbouwd, gelet op de gerechtvaardigde wensen van en de betekenisvolle effecten voor externe belanghebbenden (V.1.1 Branchecode).

Het beleid voor de horizontale dialoog omvat ten minste de volgende elementen (V.1.2 Branchecode):

- Criteria voor de identificatie van relevante belanghebbenden.
- Een overzicht bij welke activiteit of welk besluit welke belanghebbenden worden betrokken.
- De wijze waarop vorm en inhoud aan de betrokkenheid wordt gegeven.
- De wijze waarop rapportage over de betrokkenheid van belanghebbenden en de uitkomsten daarvan plaatsvindt.

De Raad van Toezicht ziet er op toe dat het College van Bestuur de externe belanghebbenden van de hogeschool betreft bij de ontwikkeling van zijn beleid en met hen communiceert over de uitvoering daarvan. De Raad van Toezicht rapporteert over zijn bevindingen in het jaarverslag (V.1.3 Branchecode).

In deze notitie is een voorstel opgenomen ten aanzien van een samenhangend beleid ten aanzien van het voeren van de dialoog met de extern belanghebbenden van de hogeschool.

¹ Deze notitie is geschreven vanuit het perspectief van externe gerichtheid (maatschappelijke functie). De dialoog met de interne stakeholders wordt op een andere manier georganiseerd en is niet in deze notitie opgenomen.

Horizontale dialoog

Avans Hogeschool helpt haar studenten en daagt ze uit om het maximale uit zichzelf te halen en zich te ontwikkelen tot personen die een duurzame bijdrage leveren aan de complexe samenleving waarin zij leven en werken. Dit doet zij vanuit haar maatschappelijke functie en taken: het verzorgen van onderwijs, het uitvoeren van (praktijkgericht) onderzoek en het valoriseren van kennis.

Onze extern belanghebbenden hebben er belang bij dat we deze maatschappelijke functie zo goed mogelijk uitvoeren. Wij voeren de dialoog met onze externe belanghebbenden over de visie, missie en ambities, zodanig dat we:

- (aan de voorkant) in het uitvoeren van onze maatschappelijke functie de vraag van de extern belanghebbenden meenemen (en daarmee de legitimiteit van ons handelen vergroten). Hierbij nemen we (en wegen we) de belangen van de externe belanghebbenden mee, zonder onze eigen integrale verantwoordelijkheid uit het oog te verliezen;
- (aan de achterkant) transparant zijn over het beleidsproces van de hogeschool en haar prestaties.

Het betrekken van de externe belanghebbenden bij visieontwikkeling

Het betrekken van de extern belanghebbenden vindt op centraal niveau plaats.

Dit gebeurt bij het opstellen van de ambities van de hogeschool. Hierbij gaan we het gesprek aan over de gerechtvaardigde wensen en de betekenisvolle effecten, die onderdeel van de besluitvorming zijn. Het gesprek voeren we zoveel mogelijk via bestaande overlegorganen, zoals daar zijn:

- De bestuurlijke overleggen met onderwijsinstellingen in de regio en met de gemeentebesturen in de regio;
- En de strategische beraden zoals beschreven in het beleid strategische samenwerking, waarin ook de werkgevers participeren.

Daarnaast nodigen we de extern belanghebbenden (overheid, onderwijs, werkgevers en 'burgers') uit op 'open huis' bijeenkomsten waarin we zowel vragen beantwoorden als verantwoording afleggen.

Het verantwoorden naar de externe belanghebbenden

Avans Hogeschool² verantwoordt zich jaarlijks naar extern belanghebbenden middels:

- het jaarverslag en jaarrekening;
- het jaarbeeld (populaire versie van het jaarverslag);
- de nieuwsbrief InfoAvans;
- persberichten en andere publicaties;
- 'open huis' bijeenkomsten.

Daarnaast informeren we belanghebbenden over visie, missie, ambitie en statuten en reglementen op de website.

² Op organisatieonderdeel niveau gebeurt dit onder meer via de werkveldadviesraden.

Het toezien op de betrokkenheid van de externe belanghebbenden

De borging ten behoeve van de Raad van Toezicht over het voeren van de horizontale dialoog gebeurt in samenhang met de borging ten aanzien van de strategische samenwerking en het toetsingskader.

Het College van Bestuur spreekt met de academiedirecteuren (in de o.m. de MARAP's) over de wijze waarop zij de horizontale dialoog met hun kennispartners (bijvoorbeeld de werkveldadviesraden) voeren.