

MINOR CONTINU VERBETEREN

INTRODUCTIE

Twee intensieve verbeterprojecten met concrete resultaten bij bedrijven in de regio, zes weken theorie en afsluiting met een internationaal erkend Lean Six Sigma Green Belt certificaat! De minor Continu Verbeteren geeft je een verdieping in de wereld van de verbetermethoden en deze theorie ga je in twee projecten concreet toepassen. Bedrijven én studenten zijn enthousiast over deze minor. Deelnemende studenten hebben een streepje voor bij het zoeken naar een afstudeerproject en als starter op de arbeidsmarkt.

BESCHRIJVING

In de minor Continu Verbeteren leer je om op gestructureerde wijze verspillingen in bedrijven aan te pakken. Verbetermethoden zoals Lean Manufacturing en Six Sigma leer je toepassen in twee praktijkopdrachten in de maak- en foodindustrie.

Bedrijven zoals Heineken, Omron, Heijmans, VDL, ETZ en Aviko zijn succesvol geworden door het invoeren van deze methodieken. Vanuit deze ondernemingen is een grote toenemende vraag naar deskundigen die deze skills beheersen en kunnen toepassen. Daarom is er met Avans Hogeschool een partnership op het gebied van Continu Verbeteren aangegaan waar studenten in de minor theorie krijgen aangeboden die ze tijdens de minor (en het afstuderen) kunnen toepassen binnen genoemde multinationals en het MKB.

Je neemt deel aan diverse excursies bij bedrijven die een voortrekkersrol hebben op het gebied van Continu Verbeteren. In de theorielessen en workshops komen verschillende methoden en technieken aan bod binnen het concept Continu Verbeteren, zoals DMAIC, Kaizen, Value Stream Mapping, 5S en SMED. De twee verbeterprojecten voer je uit in vijf weken fulltime onder begeleiding van een docent en een bedrijfsbegeleider. Je wordt geacht 40 uur in de week bij het bedrijf te werken en moet rekening houden met reistijden.

Deze minor staat open voor studenten van alle opleidingen en zal resulteren in specifieke verbeterkennis, die ook kan worden toegepast bij profit- en non-profit instellingen. Deelnemers aan deze minor worden in gelegenheid gesteld om het Lean Six Sigma Greenbelt certificaat (internationaal erkend ASQ) te behalen.

Eerste blok

9 EC - Project: het project beslaat vijf weken full-time en vindt plaats binnen een stagebedrijf van het kennisnetwerk voor Continu Verbeteren. Het begint nadat de eerste reeks vakken is afgerond. In deze bedrijfsomgeving wordt continu verbeteren elke dag uitgevoerd. Het is daarom een goede omgeving om theorie te vertalen naar de praktijk waar de studenten 'on-site' actief zullen zijn. De nadruk ligt op kwalitatief onderzoek.

6 EC - Theorievakken: In de eerste drie lesweken worden workshops, excursies en werkcolleges aangeboden om de modellen en tools vanuit het Continu Verbeteren aan te leren. In het eerste blok ligt de focus op Lean. Je leert hoe je projecten gestructureerd kunt opzetten, door onder andere de Project Charter, stakeholdersanalyse en de A3 methodiek. Ook wordt je meegenomen in de verschillende meetmethodes om processen en verliezen in kaart te brengen. Daarnaast volg je workshops op het gebied van Group Dynamics. De theorie wordt afgetoetst met een tentamen waarin je een heel verbeterproject doorloopt aan de hand van een casus.

Tweede blok

9 EC - Project: het tweede project van vijf weken speelt zich af in een tweede bedrijf van het kennisnetwerk voor Continu Verbeteren. Hier zal wederom een verbeterproject worden uitgevoerd op basis van de nieuw aangeboden vakken, en de leerervaringen van het eerste project. De nadruk ligt op een kwantitatief onderzoek.

6 EC - Theorievakken: In het tweede blok ligt de focus op Six Sigma methodes. Je volgt statistiek lessen en leert Minitab gebruiken om gegevens te analyseren. Daarnaast leer je verschillende manieren van verbeteringen bedenken en ga je nadenken over het kwalitatief en kwantitatief borgen van processen. In een aantal lessen word je ook voorbereid op het Greenbelt examen. Ook volg je workshops op het gebied van Lean Leadership. De theorie wordt dit blok ook afgetoetst met een tentamen waarin je een heel verbeterproject doorloopt aan de hand van een casus. In het tweede blok vindt het internationale Lean Six Sigma Green Belt examen plaats.

LEERDOELEN

Er wordt gewerkt aan de volgende competenties:

- Definiëren van problemen
- Meten van processen en analyseren van verspillingen
- Ontwerpen van verbetervoorstellen
- Implementeren van verbeteringen
- Standaardiseren en borgen van resultaten
- Toepassen DMAIC methode binnen projecten.

AANVULLENDE INFORMATIE

Bij overinschrijving kan deze minor eerder worden gesloten dan 1 juni.

Na aanmelding voor deze minor volgt een toelatingsprocedure. Deze bestaat uit een intakegesprek in 's-Hertogenbosch.

De toelatingseisen voor deze minor zijn:

- Motivatie
- Afgeronde stage
- Cijfergemiddelde jaar 2 +3
- Affiniteit met Continu Verbeteren.

Om de multidisciplinariteit van de projecten te garanderen zal er worden gestreefd naar een goede mix van studie-achtergronden van de geselecteerde studenten.

De Avans-opleiding gekoppeld aan de deze minormodule is:

Technische Bedrijfskunde Den Bosch (TBK-H)

Deze informatie heb je nodig voor de inschrijving in Studielink.

INGANGSEISEN

Deze minor is o.a. gericht op een brede groep studenten van de opleidingen Technische Bedrijfskunde, Industriële Automatisering, Werktuigbouwkunde, Mechatronica, Bedrijfskunde, Food & Business, Business Innovation, Integrale veiligheid en gezondheidszorg. Op basis van een intakegesprek wordt bekeken of jij de juiste persoon bent voor de minor Continu Verbeteren.

Studenten moeten de propedeuse en de stage hebben behaald en tenminste 75% van de studiepunten van het 2e studiejaar.

Voor studenten van niet technische bedrijfskundige opleidingen geldt: HBO propedeuse en stage behaald. Ervaring met Projectmatig werken, basiskennis van Kwaliteitsmanagement, statistiek, procesmanagement en Logistiek wordt aanbevolen.

TOETSING

Casus tentamen en project. Green Belt examen is optioneel.

ROOSTER

Blok 1:

Eerste vier weken les in 's-Hertogenbosch. Daarna vijf weken project bij een bedrijf full-time (40 uur). Bedrijven bevinden zich grofweg tussen Breda en Venlo, Eindhoven en Nijmegen. Houdt dus rekening met reistijden. Afrondingsweek.

Blok 2:

Eerste vier weken les in 's-Hertogenbosch. Daarna vijf weken project full-time (40 uur). Bedrijven bevinden zich grofweg tussen Breda en Venlo, Eindhoven en Nijmegen. Houdt dus rekening met reistijden. Afrondingsweek met symposium.